

# VI Congreso ISACA Iberoamérica

*Del 26 al 28 de mayo de 2026. Formato virtual*

## **IA Y RIESGOS DIGITALES**

Gobernar lo inesperado, proteger lo esencial.



*La Ciberseguridad en el Gobierno Federal Mexicano*  
*Radiografía de una Adquisición ¿completa?*  
*Ricardo Marmolejo*

## Disclaimers

- **La información que veremos a continuación es basado en los datos abiertos del gobierno mexicano**
- **En los últimos dos años ha sido notorio que existen contratos que no se reflejan en los portales**
- **Hubo un cambio de la LAASSP y su reglamento en México en 2025**

# Conformación del gobierno en México



**Gobierno Federal**

**Gobierno Estatal**

**Gobierno Municipal**

## Poder Ejecutivo:

- 23 secretarías
- 276 entidades
- 5 órganos autónomos
- 9 portales

**Poder Legislativo: 2 portales**

**Poder Judicial: 2 portales**

***Retroalimentame***

**Universo:**

**308**



# Normativa Gobierno Federal

- Plan Nacional de Ciberseguridad, 2025
- Política General de Ciberseguridad, 2025
- Ley de protección de datos, 2010, 2017 y 2025
- Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones
- No hay ley General de Ciberseguridad, muchas iniciativas



# Las brechas

El Plan Nacional de Ciberseguridad reconoce 16 brechas de 2022 a 2025, de ellas 5 del gobierno:

- SEDENA Guacamaya leaks ('22)
- SICT Ransomware ('22)
- CONAGUA Ransomware ('22)
- CJP Ransomware ('23)
- **SEP exfiltración de datos ('25)**



Reportados en medios en 2025:  
**Abril. Exfiltración +700GB datos escolares SEP**

Abril. Hackeo Oracle: FGR, SAT, CFE, SHCP, INEGI

Octubre. Transmisión satelital no cifrada: SEDENA, CFE

Diciembre. Chronus: SAT, IMSS-Bienestar



# Las compras de 2025

Objeto declarado	Cantidad
Ciberseguridad (no detallado)	48
Antivirus	55
Respaldos	8
Certificados de seguridad	5
Perimetral	90
Capacitación	8
Antispam	1
HSM	1
MFA	1
Protección a navegación	1
Pentest/SAST/DAST	4
SASI	23
Auditoría/certificación	4
<b>TOTAL</b>	<b>249</b>

**Universo: 308**

**-19%**



# Primeros hallazgos

- **Fecha promedio de inicio del contrato: 22 de julio**
- **Fecha promedio de fin de contrato: 24 de noviembre**
- **Duración promedio: 4 meses + 2 días**
- **Ampliación 20%: 24 días**
- **Plurianuales 42/249**
- **Compras de 2024 vs 2025: 139 vs 249**
- **Cierre de compras anticipado: 2025 en agosto, 2024 en mayo**



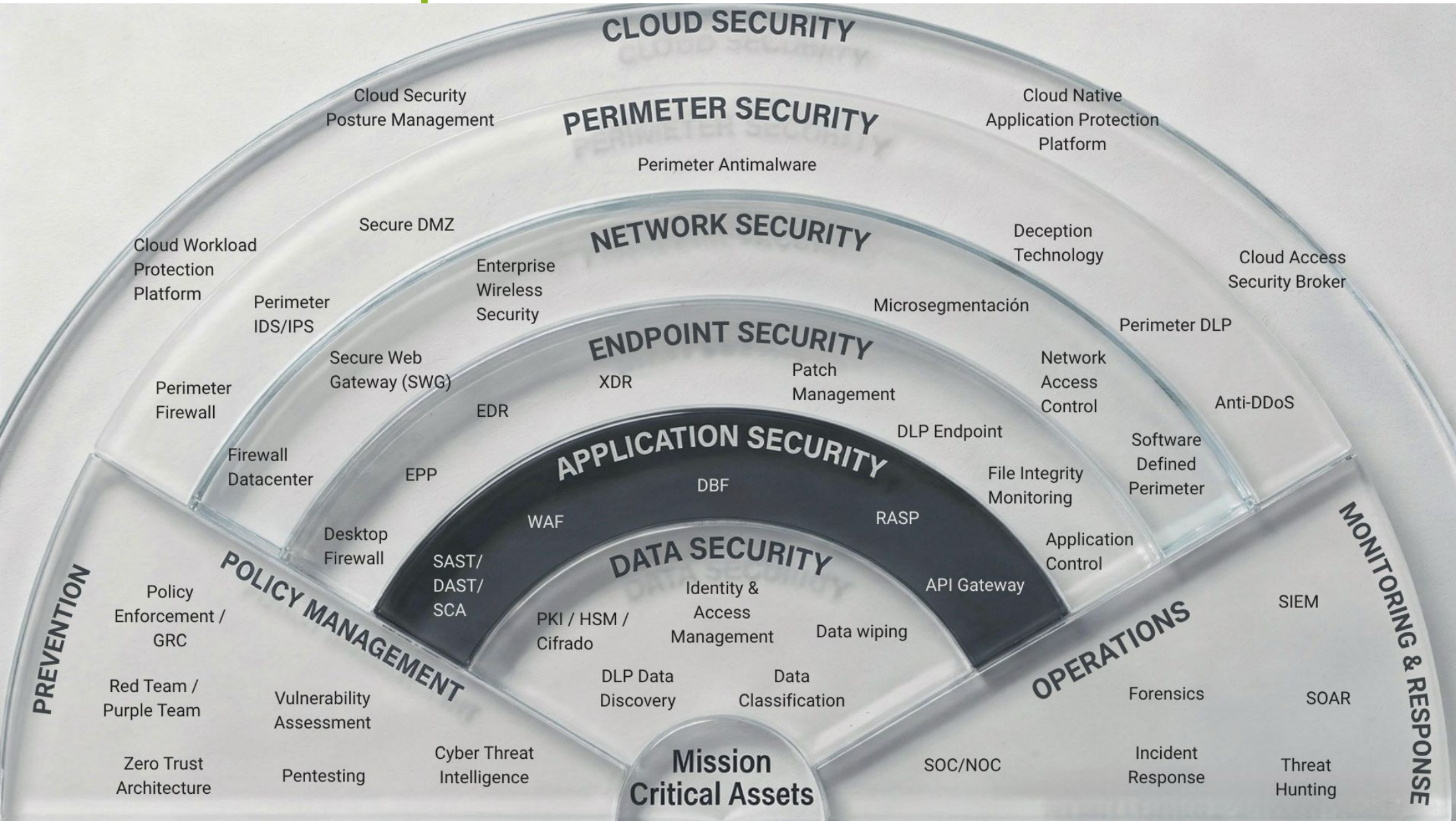
# El laberinto del dinero

Tipo de adjudicación	Cantidad	Suma de Importe del contrato millones MXN	Millones de USD
ADJUDICACIÓN DIRECTA POR DIFERENTES RAZONES	13	1 093.2	~59.1
LICITACIÓN PÚBLICA	10	\$582.2	~31.5
<b>Subtotal</b>	<b>23</b>	<b>\$1 675.4</b>	<b>~90.6</b>

**65%**  
**35%**

Tipo de adjudicación	Cantidad	Suma de Importe del contrato millones MXN	Millones de USD
ADJUDICACIÓN DIRECTA POR DIFERENTES RAZONES	156	127.9	~6.9
INVITACIÓN A CUANDO MENOS 3 PERSONAS	39	93.7	~5.00
<b>LICITACIÓN PÚBLICA</b>	<b>31</b>	<b>133.0</b>	<b>~7.2</b>
Subtotal	226	354.6	19.1

# Defense in Depth



# Análisis detallado

**Licitación:** LA-40-100-040100992-N-14-2024.

**Objeto:** Contratación de los Servicios Integrales de **Red Privada** y Acceso a Internet Seguro.

**Monto Adjudicado:** \$238.2 mdp (~12.9 mUSD)

**Vigencia del Contrato:** Del 1 de enero de 2025 al 31 de diciembre de 2028.

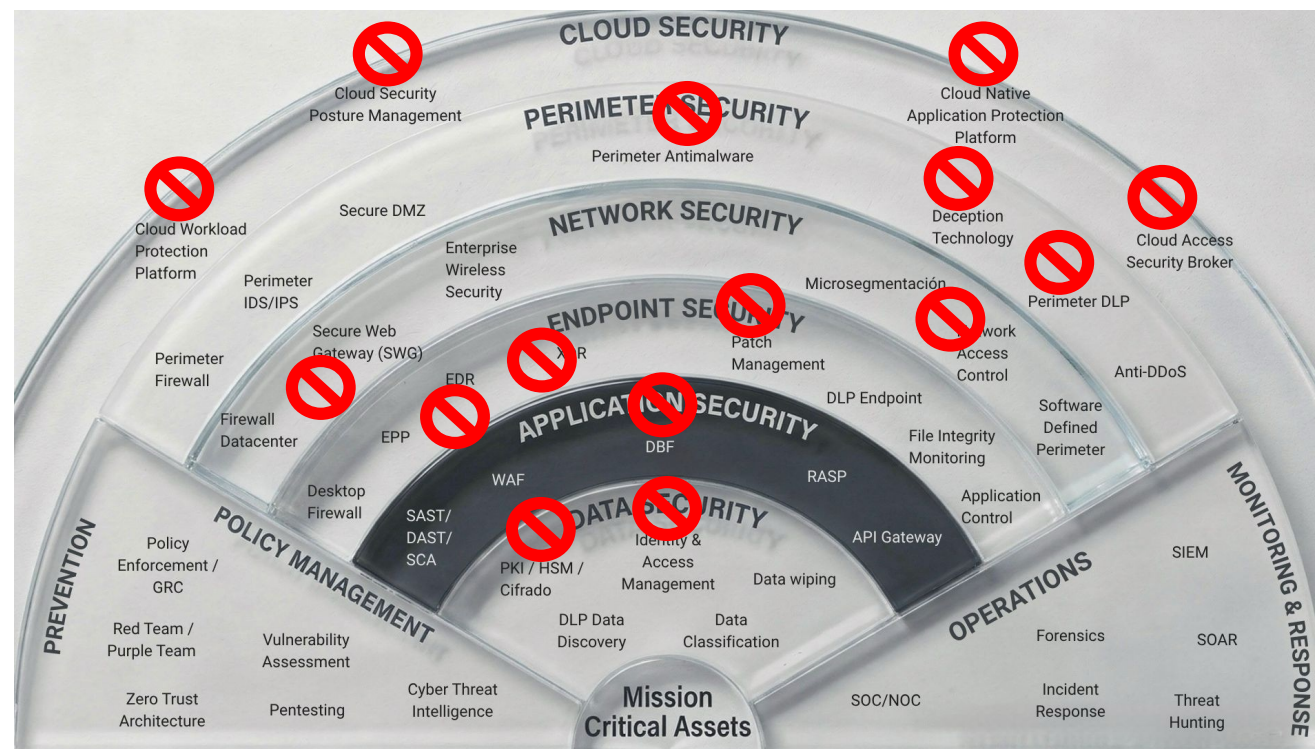


Soluciones incluidas:

Red Privada Virtual (VPN-MPLS)

Acceso a Internet tipo "A"

Acceso a Internet tipo "B"



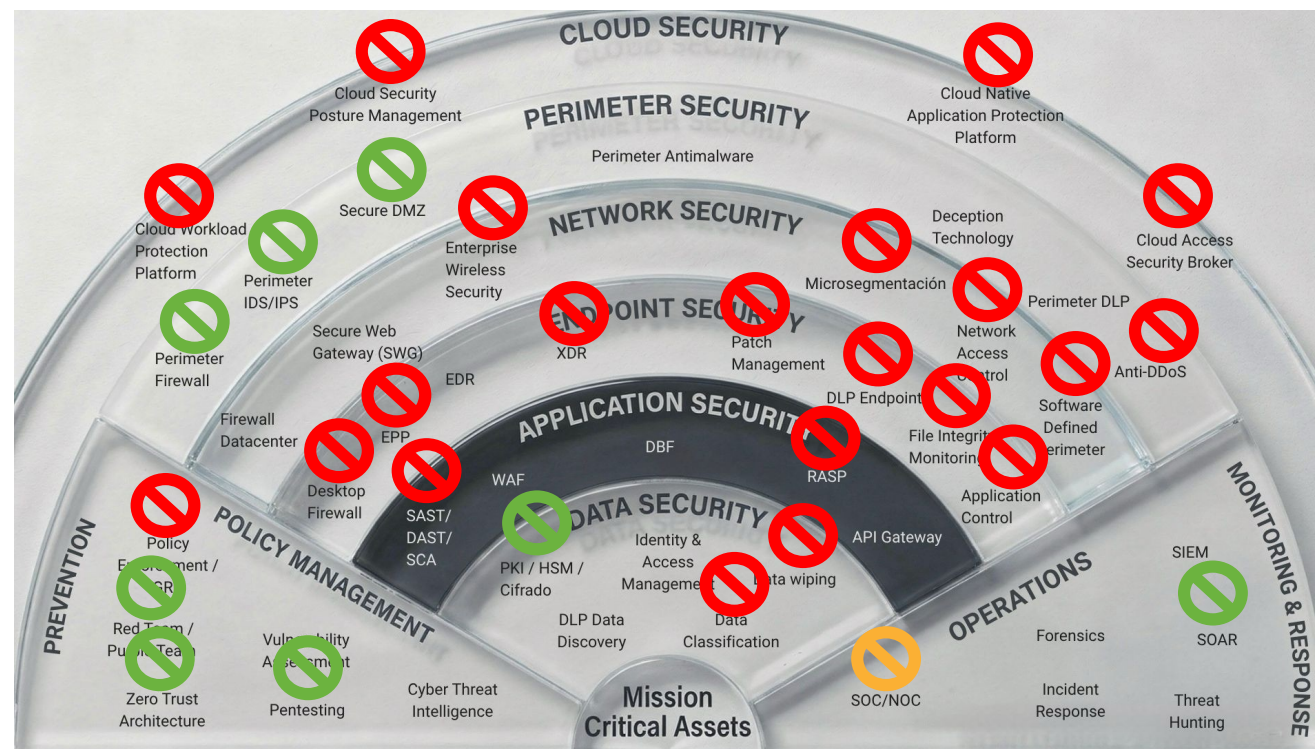
# Análisis detallado

**Licitación:** LA-06-HIU-006HIU001-N-66-2025.

**Objeto:** Contratación del Servicio Administrado de Seguridad Informática.

**Monto Adjudicado:** \$98.3 mdp (~5.3 mUSD)

**Vigencia del Contrato:** Del 19 de agosto de 2025 al 30 de julio de 2027.



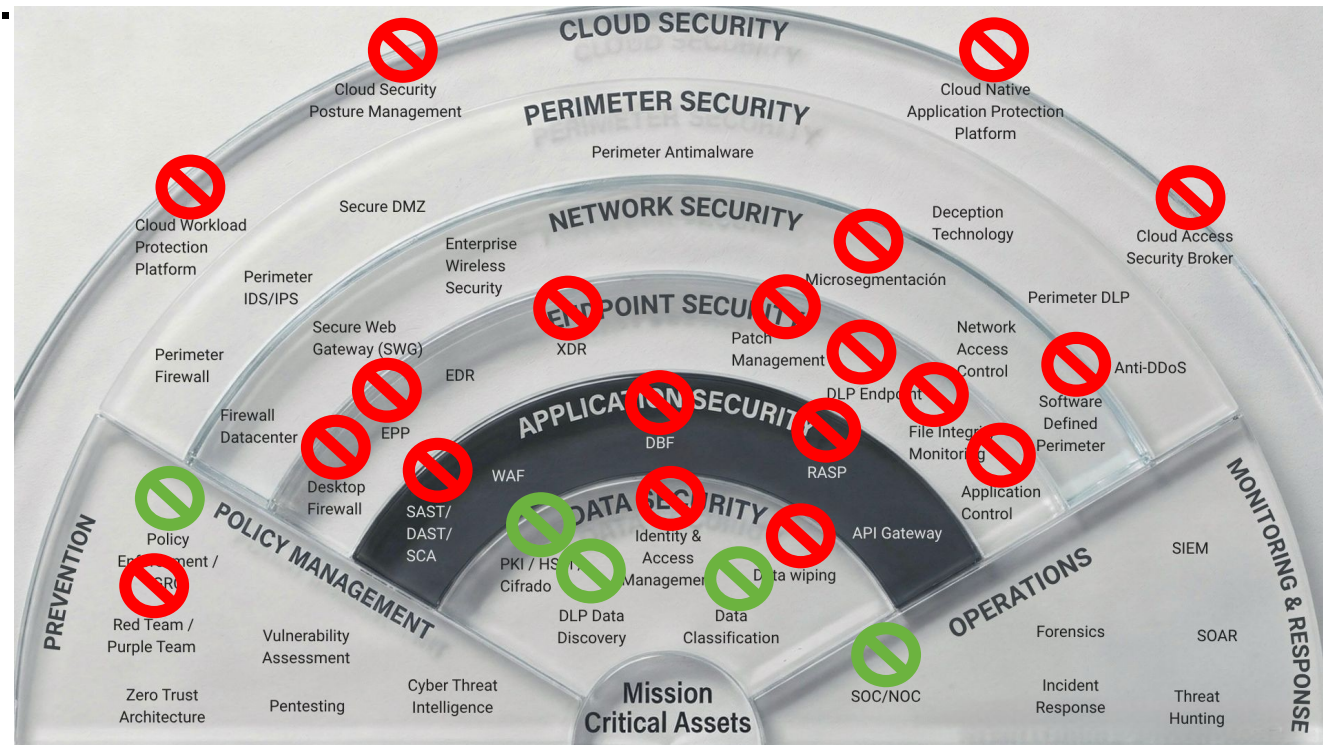
# Análisis detallado

**Licitación:** LA-09-J0U-009J0U001-N-158-2025.

**Objeto:** Contratación Servicio Administrado del SOC y seguridad perimetral

**Monto Adjudicado:** \$66.8 mdp (~3.6 mUSD)

**Vigencia del Contrato:** Del 02 de diciembre de 2025 al 31 de diciembre de 2027.



# Pendientes

**Modificaciones al proceso de compra de tecnología en el gobierno mexicano**

**Ampliar análisis en las soluciones no solicitadas**

**El sentimiento detrás de la junta de aclaraciones**




# Conclusiones

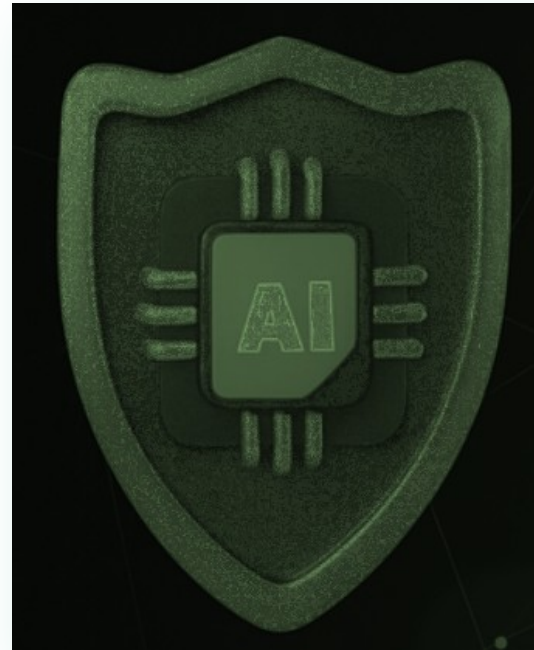

- **Cierre de compras de gobierno federal 2025: agosto**
- **Compradores únicos: 155/308: 50%**
- **Vendedores únicos: 134**
- **Se favorece compras anuales en detrimento de plurianual**
- **Sin información para al menos el 30% de las dependencias**
- **Promedio de inicio: 22/jul, duración: 5 meses**
- **Dispersión de compras en 13 portales, diferentes leyes**
- **Hay quien si compra y diversifica proveedores**
- **Necesitamos fomentar la visión de largo plazo**
- **ATDT que establezca una línea base mínima**



***¡Sigamos en contacto!***



**Ricardo Marmolejo**  
Director en Ciberescudo.com



***Retroalimentame***

